

# 知らぬ間に静かに、そして劇的に速く進行する『大変換』

1900年のニューヨーク五番街  
(馬車しか走っていなかった)



出典：“Fifth Avenue in New York City on Easter Sunday in 1900”, National Archives and Records Administration, Records of the Bureau of Public Roads (30-N-18827) [VENDOR #11]  
[https://www.archives.gov/exhibits/picturing\\_the\\_century/newcent/newcent\\_img1.html](https://www.archives.gov/exhibits/picturing_the_century/newcent/newcent_img1.html)

1913年のニューヨーク五番街  
(T型フォードに変わった)



File:Ave 5 NY 2 fl.bus.jpg From Wikimedia Commons, the free media repository  
[https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Ave\\_5\\_NY\\_2\\_fl.bus.jpg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Ave_5_NY_2_fl.bus.jpg)

- 1908年『T型フォード』（クルマ）が誕生して、それまで当たり前存在だった「馬車」が消えた。そして「馬車の製造／馬の世話／御者の仕事」がなくなったが、それを遥かに上回る規模で『自動車の製造・販売／自動車のメンテナンス』などの仕事が新たに生まれた。産業構造の『大変換』（＝トランスフォーメーション）によって、従来の仕事がなくなり、新たな仕事が生まれるという『ジョブシフト』が起きた
- その100年後の2007年、『iPhone』（スマホ）が誕生して、同じように産業構造の『大変換』が起きた